

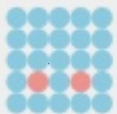


DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
 I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah	8
C. Tujuan Geladikarya	9
D. Ruang Lingkup Penelitian	9
E. Manfaat Geladikarya.....	9
 II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Konsep Teknologi.....	10
B. Penerapan Manajemen Teknologi.....	11
C. Pengolahan Limbah Pabrik Kelapa Sawit.....	13
1. Limbah Cair Pabrik Kelapa Sawit.....	14
2. Limbah Padat Pabrik Kelapa Sawit.....	19
D. Kerangka Konseptual.....	23
 III. METODOLOGI PENELITIAN	
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	28
B. Metode Penelitian.....	28
C. Jenis dan Sumber Data.....	28
D. Teknik Penentuan Responden.....	29
E. Teknik Analisa Data.....	30
1. Indikator Transformasi Teknologi.....	30
2. Indikator Kemampuan Teknologi.....	35
3. Pengolahan Data	37
 IV. TINJAUAN UMUM PERUSAHAAN	
A. Kondisi Umum.....	47
B. Visi dan Misi Perusahaan.....	48
C. Strategi Perusahaan.....	49
D. Kebijakan Perusahaan	50
E. Tujuan Perusahaan.....	50
F. Arah dan Sasaran Pengembangan Perusahaan	50
G. Struktur Organisasi	52
H. Ketenagakerjaan	52
I. Pengolahan TBS Menjadi CPO	53
J. Pengolahan TBS Menjadi Inti Sawit	61
K. Pengolahan Limbah	63
1. Limbah Gas	63
2. Limbah Cair	64
3. Limbah Padat	65

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



K. Pengolahan Limbah.....	68
1. Limbah Gas.....	68
2. Limbah Cair.....	69
3. Limbah Padat.....	70

V. HASIL DAN PEMBAHASAN

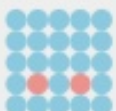
A. Pengkajian Indikator Transformasi Teknologi.....	72
1. Pengkajian Perangkat Teknologi (Technoware).....	72
a. Pengolahan TBS menjadi CPO.....	72
b. Pengolahan TBS Menjadi Inti Sawit.....	74
c. Pengolahan Limbah PKS.....	76
2. Pengkajian Perangkat Manusia (Humanware).....	77
3. Pengkajian Perangkat Informasi (Infoware).....	81
4. Pengkajian Perangkat Organisasi (Orgaware).....	83
a. Rasio Keuangan Perusahaan.....	85
b. Kapasitas Produksi per tahun	87
c. Persentase Biaya Terhadap Penjualan.....	87
d. Persentase Anggaran Litbang.....	87
e. Struktur Organisasi.....	88
B. Pengkajian Indikator Kemampuan Teknologi.....	92
1. Pengkajian Kemampuan Operatif.....	92
2. Pengkajian Kemampuan Akuisitif.....	96
3. Pengkajian Kemampuan Pendukung.....	99
4. Pengkajian Kemampuan Inovatif.....	101
C. Penerapan Ekoefisiensi.....	111
1. Intensitas Materi.....	111
2. Energi.....	114
3. Penyebaran Racun.....	116
4. Kemampuan Mendaur Ulang.....	119
5. Sumber-sumber daya.....	119
6. Daya Tahan Produk.....	122
7. Intensitas Pelayanan.....	124
D. Alternatif Pengembangan Penerapan Ekoefisiensi.....	126

VI. KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	134
B. Saran.....	135

DAFTAR PUSTAKA	137
LAMPIRAN	140

© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



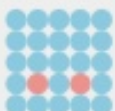
DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1.	Luas Areal Perkebunan Kelapa Sawit di Indonesia Tahun 1987 - 1998.....	1
2.	Produksi Minyak Sawit di Seluruh Indonesia 1989 – 1998	2
3.	Luas Areal, Luas Panen, Produksi dan Produktivitas Kelapa Sawit Tahun 1994 – 1995 di Propinsi Jambi.....	5
4.	Jenis dan Sumber Data.....	34
5.	Kreteria Penilaian Pengkajian Perangkat Teknologi.....	36
6.	Kreteria Penilaian Pengkajian Perangkat Manusia.....	37
7.	Kreteria Penilaian Pengkajian Perangkat Informasi	39
8.	Kreteria Penilaian Pengkajian Perangkat Organisasi.....	39
9.	Pembagian Shift Jam Kerja PKS.....	58
10.	Hasil Penilaian Perangkat Teknologi Untuk Menghasilkan CPO.....	74
11.	Hasil Penilaian Perangkat Teknologi Untuk Menghasilkan Inti Sawit.....	75
12.	Hasil Penilaian Perangkat Teknologi Untuk Pengolahan Limbah PKS.....	77
13.	Komposisi Jumlah Tenaga Kerja di PKS Pinang Tinggi Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	78
14.	Hasil Penilaian Perangkat Sumberdaya Manusia.....	79
15.	Hasil Penilaian Perangkat Informasi.....	82
16.	Hasil Penilaian Perangkat Organisasi.....	84
17.	Realisasi Keuangan Perusahaan.....	86

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



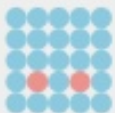
MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

18. Hasil Penilaian Indikator Kemampuan Teknologi.....	103
19. Kontingensi antara Indikator Teknologi dan Indikator Kemampuan Teknologi.....	105
20. Matrik Implikasi Alternatif Strategi Teknologi PTPN.VI.....	107
21. Hubungan antara Tingkat Fraksi dengan Rendemen Minyak Rendemen Inti dan Kadar Asam Lemak Bebas.....	121
22. Pemakaian Listrik dan Air di PKS Pinang Tinggi pada Tahun 1999.....	122
23. Standar dan Realisasi Mutu CPO dan Inti Sawit pada PKS Pinang Tinggi Tahun 1999.....	125
24. Standar dan Realisasi Mutu Limbah Cair pada PKS Pinang Tinggi Tahun 1999.....	125



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

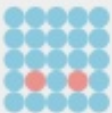
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1.	Kerangka Konseptual	27
2.	Posisi Perusahaan Berdasarkan Analisis THIO.....	91
3.	Posisi Perusahaan Berdasarkan Analisis Indikator Teknologi	104



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

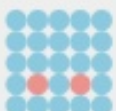
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah,
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
1.	Penilaian Tingkat Kecanggihan Perangkat Teknologi Untuk Menghasilkan CPO di PKS Pinang Tinggi	140
2.	Penilaian Tingkat Kecanggihan Perangkat Teknologi Untuk Menghasilkan Inti Sawit di PKS Pinang Tinggi	141
3.	Penilaian Tingkat Kecanggihan Perangkat Teknologi Untuk Pengolahan Limbah PKS di PKS Pinang Tinggi	142
4.	Penilaian Tingkat Kecanggihan Perangkat Sumberdaya Manusia.....	143
5.	Penilaian Tingkat Kecanggihan Perangkat Informasi.....	144
6.	Penilaian Tingkat Kecanggihan Perangkat Organisasi.....	145
7.	Penilaian Tingkat Kemampuan Teknologi.....	146
8.	Penilaian Kontingensi antara Indikator Teknologi dengan Indikator Kemampuan Teknologi.....	147
9.	Proses Berlangsungnya Pengolahan Tandan Buah Segar.....	148

© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.